



SÉMINAIRE D'ÉCHANGES ET DE RÉFLEXIONS

LES RELATIONS CHERCHEURS - ACTEURS – DÉCIDEURS POUR LE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL DURABLE

**7 et 8 juillet 2010
AGEN**

Depuis 3 ans, à la suite du **séminaire d'Agen**¹, l'INDL a choisi, en collaboration avec l'association nationale des Clubs Partenaires pour Agir (ANCPPA), de traiter des questions de la **créativité** et de l'**innovation** territoriales dans le cadre d'un programme expérimental dénommé **PRA-TIC** (*Partenariat de Recherche-Action / Territoires Innovants et Créatifs*).

Dès mars 2008, le **CIEDEL** (*Centre international d'études pour le développement local*), organisme d'études, de formation et de conseil situé à Lyon, a décidé de s'associer à l'INDL pour conduire ce programme expérimental, dans la perspective de sa future adhésion au Groupement d'intérêt public de l'INDL : cette adhésion a été concrétisée en septembre 2009.

Plusieurs projets territoriaux, marqués par la tentative d'expérimenter de nouvelles relations entre les acteurs et les chercheurs, ont ainsi été associés, à des titres divers et sous des formes différentes, au déroulement de ce programme : ils concernent des territoires aussi variés que le Pays de Gâtine (Deux-Sèvres), le Pays de Vannes (Morbihan), la Communauté de communes du Val de Garonne (Lot-et-Garonne), la Communauté d'agglomération de Roanne (Loire), le Pays des Portes de Gascogne (Gers), ...

Il s'est agi, par un accompagnement/observation de ces projets, effectué de manière plus ou moins approfondie, d'analyser les modalités de la **gouvernance territoriale** de l'**innovation**.

Ces analyses se sont vues complétées par les observations réalisées « in itinere » dans le cadre d'autres projets conduits par l'INDL (étude prospective préalable à l'élaboration d'un schéma départemental de gestion de l'eau, constitution d'un club-réseau de villes moyennes innovantes, élaboration d'une charte de développement agricole, ...), ainsi que par les conclusions du colloque organisé en collaboration avec l'ANCPPA en mars 2007 à Poitiers « Les territoires face au défi de l'innovation et de la créativité » (*Les Cahiers de l'INDL* n°5).

Quatre caractéristiques principales ressortent de ces analyses : l'évolution du contexte des projets, la transformation des « objets » de recherche, la création des « produits » adaptés au développement local, l'émergence de nouveaux apprentissages.

¹ 8 et 9 mars 2006 – Agen - "Commande publique, recherche et ingénierie territoriale : quels enjeux ? quels partenariats ?"

Plusieurs équipes de recherche², ont également engagé des démarches qui participent, sous des formes et selon des approches méthodologiques diverses, d'une même finalité :

construire une intelligence collective territoriale, par des dispositifs partenariaux d'accompagnement (dont la « responsabilité sociale » peut être multiple), ces dispositifs constituant, en outre, les bases des conditions de la pérennisation de cette intelligence collective

Ayant déjà des collaborations avec certaines de ces équipes l'INDL, le CIEDEL et l'ANCPA leur proposent de confronter les enseignements qu'ils ont capitalisés dans le **programme PRA-TIC** avec ceux qu'elles tirent de leurs propres expériences respectives, au cours d'un **séminaire d'échanges et de réflexions**, en vue de travailler sur la problématique suivante :

Comment se construit et s'enrichit une relation territoriale entre chercheurs, acteurs et décideurs dans les projets de développement territorial durable ?

- **quelles modalités des ces relations expérimentales ?**
- **quelles actions procédurales ; quels processus ?**
- **quels dispositifs d'accompagnement ?**
- **quels enseignements peut-on construire à partir de ces expériences ?**

Est-il possible de théoriser ou de modéliser ces pratiques ?

PROGRAMME PRÉVISIONNEL DU SÉMINAIRE

Mercredi 7 juillet

Ouverture des travaux à 11h (accueil des participants à partir de 10 h)

Introduction : 11h -13h

Présentation des objectifs du séminaire et des participants

Description du dispositif PRA-TIC et de son déroulement (Jean-François PIN*)

Synthèse des regards critiques des acteurs du dispositif PRA-TIC (Christian LEMAIGNAN*)

13 h 14 h : Déjeuner en commun

1^{ère} session : 14 h - 16 h (introduction, débat contradictoire et synthèse)

Quel processus de formulation et de formalisation de la *commande* ? (Jean-François PIN*)

2^{ème} session : 16h30 - 18h30 (introduction, débat contradictoire et synthèse)

Quel processus de fonctionnement de l'*accompagnement* ? (Pascale VINCENT*)

20 h : Diner en commun

Judi 8 juillet

Reprise des travaux à 8h30 (accueil des participants à partir de 8h)

3^{ème} session : 8h30 -10h30 (introduction, débat contradictoire et synthèse)

Quel processus de *médiation* et d'*intermédiation* ? (Pascale VINCENT*)

4^{ème} session : 11h – 13 h (introduction, débat contradictoire et synthèse)

Explorations d'une *transition de paradigme* de l'ingénierie territoriale? (Georges GOYET*)

13h – 14h 30 : Déjeuner en commun

Table-ronde : 14h 30 – 16 h (animée par Frédéric WALLET*) avec :

Vincent PIVETEAU (*MEEDDEM*), Claude SORBETS* (IEP Bordeaux SPIRIT),
Pierre TEISSERENC* (CERAL Paris 13), Hélène SCHWARTZ (UNADEL)

Conclusions: 16h – 17h (débat général de synthèse animé par Jean-François PIN) avec :

Grégoire FEYT (PACTE Grenoble), Laurent COUDERCHET (ADES Bordeaux),
Laurent LELLI (METAFORT Clermont-Ferrand), Gwenaël DORÉ* (IERF Poitiers)

Fin des travaux à 17h

² et notamment : **PACTE** (Grenoble), **METAFORT** (Clermont-Ferrand), **ADES** (Bordeaux), **SET** (Pau), **CERAL** (Paris 13), **SPIRIT** (IEP Bordeaux), **CITERES** (Tours), **IERF** (Poitiers), **SAD-APT** (AgroParisTech-INRA), ...

* : membres du **groupe expert** de l'INDL ayant participé aux travaux du programme PRA-TIC